

مبادرة منظمات المجتمع المدني ليمنية وتحسين آليات الاستجابة في اليمن

محضر اجتماع أعضاء المبادرة (النصف الأول يونيو 2022م)

Yemeni NGOs Initiative for Localisation and Optimisation of Response Mechanisms in Yemen Mid-Term Review Meeting Minutes June 2022

Meeting Minutes – Localization, Initiative	
Date/Time: Sunday 10:00 am – 02:00 pm 20/06/2022	Venue: Tamdeen Youth Foundation
التاريخ/الوقت: الاثنين 10:00 صباحاً - 02:00 ظهراً 2022/06/20	مكان الاجتماع: مؤسسة تمدين شباب، صنعاء
Meeting called by: Localisation Initiative Programme Manager	الاسم: عبدالقوي حاجب، مدير البرنامج
Type of meeting: Mid-term Review Meeting	نوع الاجتماع: لقاء المراجعة النصف سنوي
Meeting Agenda:	
<ol style="list-style-type: none">1. Presenting of main progress of the localization to June 20222. Presenting the planned activities for the 3d quarter and feedback3. Discussing main challenges, risks and recommending solutions, mitigations4. Discussing engagement and coordination mechanisms, rules and improvement recommendations	
فعاليات الاجتماع:	
<ol style="list-style-type: none">1. عرض مختصر لاهم الإنجاز للفترة حتى نهاية يونيو 2022م2. خطة الفترة القادمة خلال 2022م3. اهم الصعوبات التي تم تلخيصها مع التوصيات4. مناقشة تحسين المشاركة والتنسيق المشترك والأدوار وبحث المقترحات	
Brief description of the Programme	
<p>The localization Initiative Programme aims to localize and optimize the humanitarian and development response in Yemen through the following specific objectives:</p> <p>(1) building research-based knowledge and information on localization and local actor, CSOs' operational and organizational environment that contribute to build national strategy, action plans for localization and optimization of response mechanisms in Yemen;</p> <p>(2) Strengthening the local actors, CSOs, collective voice and advocacy and;</p> <p>(3) Building local actors CSOs capacity and confidence to influence humanitarian and development action in Yemen. The initiative was launched on August 2021 and endorsed by 80 national and local NGOs and it is critical to promote the localization of humanitarian action commitments in the Grand Bargain, the Charter for Change agenda, the localization development action and enhance enabling environment for civil society in Yemen.</p>	

1. عرض مختصر لأهم الإنجاز للفترة حتى نهاية يونيو 2022م

النشاط 1.1.1: التنسيق الأولي والتشبيك ورفع الوعي والمناصرة ليمنة العمل الإنساني في اليمن

1. إطلاق المبادرة في اغسطس 2021م
2. تم التنسيق الأولي مع منظمات المجتمع المدني وعرض المبادرة على العديد من الفاعلين المحليين مثل القطاع المدني الباحثين والقطاع الخاص والجهات الحكومية المختصة للتوعية بأهمية يمنة الاستجابة وتحسين آلياتها (من يوليو 2021م ولا زالت أنشطة التوعية حتى الآن).
3. تم عقد العديد من اللقاءات التمهيدية والتوعوية مع العديد من أصحاب المصلحة بما في ذلك منظمات المجتمع المدني ولا زال عمل اللقاءات التمهيدية والتوعوية قائما حتى تاريخ التقرير
4. تم عمل خطة مقترح برنامج تنفيذي للمرحلة الأولى
5. التنسيق مع الجهات الرسمية الحكومية في عدن وفي صنعاء مع المجلس الأعلى
6. تم توظيف مدير للبرنامج
7. تم التنسيق مع المجلس الدولي للوكالات التطوعية (ICVA) ومجموعة الاستشارات الإنسانية (HAG) والتشاور مع شبكة (NEAR) أ
8. بالتنسيق مع المجلس الدولي للوكالات التطوعية (ICVA) تم اختيار استشاري محلي واختيار فريق الدراسة ديسمبر 2021م
9. الدعوة إلى يمنة الاستجابة وتحسين آلياتها في اليمن من خلال المشاركة في الفعاليات ذات الصلة الوطنية والإقليمية والدولية والتشبيك مع المختصين في توطيّن العمل الإنساني والتنموي
10. عمل لقاءات وتشاورات الجهات الحكومية مثل المجلس الأعلى في صنعاء ووزارة الشؤون في عدن وعرض مبادرة التوطيّن وتضمين آرائهم وأولياتهم وتأكيد المبادرة ضمن استراتيجياتها وضمن الرؤية الوطنية
11. تم التنسيق مع المجلس الدنماركي، ومنظمة رعاية الأطفال واكسفاً من أجل الاستفاداة من خبراتهم ومراجعة الاطار الاستراتيجي والأنشطة المقترحة للاستراتيجية والبحث عن فرص تمويل

النشاط 1.1.2: استراتيجية التوطيّن وعمل مقترحات المشاريع (الخطط التنفيذية) ومناصرة المقترحات والبحث عن تمويل

رسم خرائط الفاعلين:

1. تم تحديد الفاعلين وعمل قوائم بنقاط تواصل مع الايميلات
2. تم تحديد المقترحات السابقة، مراجعة الادب السابق
1. تمت مراجعة استراتيجيات سابقة في التوطيّن مثل استراتيجية الاوتشا، اليونسيف وأيضاً مراجعة اتفاقية الشراكة مع منظمات المجتمع المدني في اليمن واستراتيجيات التوطيّن الخاصة ببعض المنظمات الدولية ودراسة نماذج التوطيّن في العالم
2. تمت مراجعة الدراسات والادبيات السابقة المتعلقة بالتوطيّن (ادبيات نير، ادبيات أكفا، دراسات مركز صنعاء، دراسات ريسونايت وادبيات الصفة الكبرى، ادبيات توطيّن العمل التنموي وغيرها من الدراسات والتقارير المتعلقة بتوطيّن الاستجابة الإنساني والتنموي وكذا مواضيع الربط الثلاثي بين الاستجابة والتنمية والسلام)

اجراء دراسة خط الأساس لمؤشرات التوطيّن في اليمن

1. تم عمل خطة لدراسة خط الأساس والإطار العام للتقييم وترجمة أدوات التقييم (الاستبيانات)
2. تم اخطار المجلس الأعلى بالنشاط وتوجيه طلب تصريح إقامة ورشتي عمل للجهات الحكومية في صنعاء إلى المجلس الأعلى بتاريخ 23 مارس 2022م
3. تم عرض استمارة التقييم الذاتي وأدوات التقييم والبدء جمع البيانات في المناطق الجنوبية وعمل اللقاءات مع المنظمات الوطنية والدولية والمانحين
4. تم تنفيذ مرحلة جمع البيانات والتحليل وإصدار المسودة الأولية من قبل (مؤسسة إطار، الاستشاري الوطني)
5. قيد المراجعة الأخيرة والتصميم النهائي للتقرير

الاستراتيجية ومقترحات التنفيذ والبحث عن تمويل ومناصرة المقترحات

1. تم عمل اطار عام للاستراتيجية
 2. تم عمل خطة المرحلة الأولى
 3. تم زيارة الجهات المختصة في عدن وزيارة المجلس الأعلى في صنعاء وعرض خطة المرحلة الأولى وتسليم نسخته منها بتاريخ 23 ابريل 2022م وتم التأكد من محاذاة المبادرة ضمن الرؤية الوطنية وتوجهات المجلس الأعلى لتوطيّن الاستجابة
 4. تم اعداد مقترحات برنامج المرحلة الأولى والبحث عن تمويل مع العديد من الجهات مثل (الاتحاد الأوربي، الاوتشا، الشبكة الألمانية وكذلك عدد من المنظمات الدولية)
 5. تم تسليم نسخة من إطار التقييم التفصيلي للجهات الرسمية في عدن و للمجلس الأعلى في صنعاء بتاريخ 23 مارس 2022م (لم يبدوا أي تعليقات حتى الآن)
- مبادرة توطيّن وتحسين آليات الاستجابة في اليمن - تقرير اللقاء النصف سنوي يونيو 2022م

Yemeni NGOs Initiative for Localisation and Optimisation of Response Mechanisms in Yemen
Mid-Term Review Meeting, June 2022

6. تم عمل مقترحات أولية ضمن استراتيجية المرحلة الأولى منها 3 مقترحات بالاشتراك مع المجلس النرويجي ومنظمة رعاية الأطفال ومنظمة اوكسفام (المقترحات الأولى) والان قيد اعداد (المقترحات الكلية)

2. خطة الانشطة القادمة للفترة 2022م:

- المخرج 1.2 نشر ومناصرة نتائج دراسة خط الاساس**
- النشاط 1.2.1. عقد ورش عمل بحث تشاركي لتحسين مخرجات دراسة خط الاساس وجمع مزيد من المعلومات والمعرفة حول الوضع الراهن للتوطين في اليمن
- النشاط 1.2.2. تطوير خطة ومواد المناصرة
- النشاط 1.2.3. نشر نتائج الدراسة ومناصرة المخرجات
- المخرج 1.3 استكمال إستراتيجية التوطين وتحسين خطط العمل واستراتيجية المناصرة**
- النشاط 1.3.2. عقد ورش عمل استشارية لاستكمال إستراتيجية لتوطين وتحسين آليات الاستجابة
- النشاط 1.3.3. عقد ورش عمل استشارية لتطوير خطط العمل
- النشاط 1.3.4. تطوير منتجات الاتصال والمناصرة
- النشاط 1.3.5. إجراء حملات توعية ومناصرة
- المخرج 1.4 منظمات المجتمع المحلي**
- النشاط 1.4.1. إنشاء مجموعات استشارية وطنية للتوطين وتحسين آليات التنسيق والمشاركة وسبل التطوير
- النشاط 1.4.2. تطوير منهجية مشتركة بالتشاور مع شبكة نير (NEAR) واكفا (ICVA)
- النشاط 1.4.3. عقد اجتماعات المجموعة الاستشارية الوطنية
- النشاط 1.4.4. تطوير آلية صندوق تمويل محلي

3. اهم الصعوبات التي تم تلخيصها مع التوصيات:

التنسيقات مع الجهات الرسمية والدولية وصعوبات التمويل:

1. التشاور مع الجهات الحكومية في صنعاء وعمل ورش حضورية في دراسة خط الاساس يتطلب استخراج تصاريح: عدم تمكن فريق إطار من اجراء المشاورات في دراسة خط الاساس بشكل رسمي مع الجهات الحكومية في صنعاء حيث يتطلب ذلك اذن والتنسيق عبر المجلس الأعلى مما يجعل صوت الجهات الحكومية ضعيفا في التقرير ا وعدم وجود أي دراسات سابقة تعكس رؤية الجهات الحكومية واولوياتها فيما يخص التوطين.
- رغم انه تم عرض المبادرة على المجلس في أغسطس 2021م وكذلك خطة المرحلة الأولى بتاريخ 23 ابريل والتنسيق الاولي تقديم طلب إلى المجلس الأعلى بتاريخ 23 مارس من اجل السماح بعمل التشاورات الأولية مع الجهات الحكومية حول التوطين بالإضافة إلى أن رئيس المجلس الأعلى ابدى تشجيعه وعدم اعتراضه على مبادرة التوطين إلى انه لم يصدر تصريح بالسماح بالتشاور مع الجهات الحكومية رغم مرور أكثر من ثلاثة أشهر من المتابعة.
- لا يوجد اعتراض ولكن لا يوجد موافقة أيضا ويبدو أن الإجراءات تأخذ وقتا طويلا لان الموضوع مبادرة طوعية ودراسة أولية وتخطيط لمشروع وطني وليس مشروع تقديم خدمات لمستفيدين تم توقيع اتفاقية فرعية عليه مع المجلس الأعلى. حرصا على التنسيق مع المجلس وسلامة الفريق تم طلب تصريح من المجلس ولكن لم يصدر للأسف.
2. الاعتماد على التمويل الذاتي من مؤسسة تمدين شباب والتنسيق مع الفاعلين الدوليين فيما يخص توفير الدعم المالي اخذ أيضا وقت طويل في ضل غياب موارد كافية للتنفيذ:
- لا زالت مؤسسة تمدين شباب تعتمد على مواردها الخاصة في تمويل برنامج المبادرة رغم تقديم المبادرة لأكثر من جهة دولية وعرض هذه الصعوبة. رغم ان المجلس الدنماركي وافق على تمويل بسيط لكن الإجراءات مع الجهات الرسمية في الشمال اخذت وقتا أطول من الملازم في ضل تنامي الأصوات والحاجة الملحة للتوطين وتحسين آليات الاستجابة وإنجاز اهداف المبادرة وغياب الموارد والإمكانات في تغطية الموارد المطلوبة لتنفيذ أنشطة المرحلة التمهيديّة

التوصيات:

1. طلب لقاء رئيس المجلس الأعلى في صنعاء وعرض الموضوع عليه باسم أعضاء المبادرة وقيادة تمدين و قيادات المنظمات الأعضاء في مبادرة التوطين يقدموا مقترحاتهم او يقوموا بمتابعة المجلس الأعلى مع تمدين أو تذليل أي صعوبات ان لزم الامر
2. تفعيل دور الأعضاء في مساندة وتذليل الصعاب للمبادرة والعلاقات والمشاركة في الشمال والجنوب
3. عمل خطة مشتركة مع الأعضاء في تسهيل الدراسة في الفترة القادة في الشمال والجنوب
4. التنفيذ في الجنوب من قبل أعضاء المبادرة
5. الاستفادة أيضا من الدراسات الأخرى واللقاءات الجانبية والمشاركات من اجل اثناء المسودة الاولية استراتيجية التوطين والخطط التنفيذية وكذلك التركيز على محاور التوطين التي تتوفر فيها معلومات حاليات ودراسات سابقة مثل بناء القدرات والمناصرة والربط بين التنمية والاستجابة
6. عمل مقترحات لدراسات وتقييمات أخرى حول التوطين بشكل دوري وللجوانب التي تحتاج إضافات مثل التوطين في التنمية وترويجها للفاعلين الدوليين والمحليين

مبادرة توطين وتحسين آليات الاستجابة في اليمن - تقرير اللقاء النصف سنوي يونيو 2022م

7. أي مشاريع دراسات أو استشاريين في المستقبل تكون تحت إدرأه مباشرة وإشراف ومتابعة برنامج التوطين ورقابة ومتابعة الأعضاء

4. مناقشة تحسين آليات المشاركة وتفعيل التنسيق المشترك والمشاركة والأدوار ومقترحات

التحسين

رغم ان المشاركة طوعية إلا ان هناك حاجة ماسة لفهم أعمق لموضوع التوطين وحشد الجهود والموارد وإتاحة الفرصة لكل الفاعلين والمهتمين وأصحاب القرار والمصلحة وتنسيق الجهود والعمل الجماعي والمشاركة بفعالية أكثر. أصبح موضوع يمنه الاستجابة وتحسين آلياتها ضرورة ملحة في ظل الوضع الرهن وهذا يتطلب دور أكثر تنظيماً وشمولية من كافة الفاعلين وهناك حاجة أيضاً إلى توسيع نطاق المشاركة والتنسيق ليشمل كل الفاعلين الدوليين وأي جهود تصب في إطار التوطين وتحسين آليات الاستجابة في اليمن.

ومع هذا وذاك قدرات المنتدى الحالية تحتاج إلى إعادة تقييم بهدف التحسين والتطوير والتشبيك والعمل الجماعي وتنظيم الجهود وزيادة التفاعل والمشاركة.

مقترحات التحسين:

1. عرض هذا الموضوع وبحثه بشكل أعمق مع اتحاد الوكالات الدولية الطوعية (ICVA) وشبكة نير (NEAR) وطلب المشورة والدعم ما أمكن وطلب المساعدة أيضاً من أي جهة أخرى لتحسين هذا الجانب
2. فتح المجال أمام أعضاء جدد حسب شروط مرجعية وشروط عضوية ومعايير اختيار توسيع نطاق المشاركة والعضوية لتشمل المنظمات الدولية وأي فاعل دولي أو محلي
3. عمل سياسات مرجعية وإجرائية لمنتدى التوطين وشروط العضوية وخطة للمشاركة والأدوار واستراتيجية مشاركة الأعضاء والشركاء في أنشطة التوطين
4. تنظيم الاجتماعات افتراضياً ما أمكن
5. عمل قائمة بالأعضاء الفاعلين واختيار الممثلين الفاعلين في (الهيئة التنفيذية للمبادرة)
6. يجب على الأعضاء التفاعل مع أي إيميلات أو رسائل أو اللقاءات الشهرية والربعية وعند عدم التفاعل لمرتين يتم إرسال تنبيه للأعضاء الغير نشطين والغير مشاركين
7. الحرص على نشر ومشاركة التحديثات والمحاضر والتقارير بريدياً إلى الجمهور المستهدف (مانحين، صناعات قرار، المنظمات المحلية وكوادرها الرئيسية، وسائل الإعلام محلية وأجنبية، الصحفيين اليمنيين ودوليين، شخصيات معنية أو مهتمة بتوطين العمل الإنساني) ومشاركتهم المحاضر والتقارير والتحديثات حول سير العمل في المبادرة أولاً بأول والصعوبات وإتاحة الفرصة للمشاركة
8. عمل منصة إلكترونية عمل قاعدة بيانات للعضوية وربطها بالموقع من خلال نموذج بالبيانات الهامة وتعميمه على الأعضاء
9. عمل استراتيجية إعلامية لمبادرة التوطين من خلال مواقع التواصل - المنصة وتتضمن أدبيات المبادرة ومواد عن يمنه وتحسين آليات الاستجابة توعوية وإخبارية ودراسات وتقارير وغيره والتحديث المستمر

**Yemeni NGOs Initiative for Localisation and Optimisation of Response Mechanisms in Yemen
Mid-Term Review Meeting, June 2022**

<p>1. Key Programme successes</p>	<p>Output 1.1: Networking, Awareness raising, advocating for localization and optimizing of response <i>(on plan)</i>:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Conducting localization awareness raising discussions to diversity of local actors (National NGOs, local NGOs, Government officials, researchers and private sector) (July 2021- current) 2. NGOs Fora established of 9 CSOs and developed conceptual localization framework, the initiative (July 2021) 3. The initiative was launched and endorsed by 79 CSOs, local actors (August 2021) 4. Coordinated with ICVA & HAG to select in-country consultant to conduct benchmarking baselining measurement for localisation in Yemen 5. Networking and Consulting and learning with International Professional agencies in localization of humanitarian action such as (ICVA, HAG, NEAR, EU, OCHA, DRC, OXFAM, SCI etc.) (January 2022 – current TYF) 6. Consulted and coordinated conceptual proposal for localization Programme plan with government bodies and ensured that it aligns to their strategies (SCMCHA, MoSAL and the national strategy, national policy (March 2022) <p>Output 1.2: localization National Strategy, action plans, advocacy and fund resourcing <i>Actor Mapping:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Conducted actor mapping and focal points identification of humanitarian and development of local and international actors (December 2021, TYF) <p><i>Relevant Initiatives Mapping Literature, SDR Review:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Previous initiatives, case studies, good practices mapped 2. Conducted literature and secondary data review for reports and studies on localization and Yemeni CSOs to identify opportunities and constraints for response localization (3. Conducted consultations with researchers, NGOs leaders and public servant to identify main opportunities and constraints for response localization (January 2022, TYF) (Still need finalization with ITAR) <p><i>Baselining</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Supported the Baseline Inception planning, framework adoption and translating the tools 2. Presented the framework and tools to MoSAL in Aden and SCMCHA in Sana'a. a request for F2F FGDs was addressed to MoSAL in Aden and SCMCHA in Sana'a on 23 March 2022 3. The data collection team trained and tools were presented to NGOs and SCMCHA and Data collection started 4. Baseline Report in the final stages (need translation and visual design) <p><i>Strategy Development, Action Plans & Fund resourcing (ahead of the anticipated plan)</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Workshops conducted with NGO members for draft phase I plan, localization framework and baseline inception plan 2. The strategy inception phase plan has been presented to NGOs fora SCHMCHA and MoSAL in Aden on April 2022. The plan is ensured alignment to these national strategy and relevant authorities strategies. 3. 4. National localization Strategy is under consultation with NGO fora, international actors and coordination with relevant authorities such as MoSAL in Aden and SCMCHA in Sana'a (February 2022 - current) 5. Implementation plans drafted according to initial findings and consultations. (. 6. 3 project concept notes prepared jointly with international NGOs (SCI/SCD, DRC, OXFAM) and TYF as co-applicant. 7. Advocated the localization initiative and Programme plan to (EU, DRC, SCI, OXFAM, SHU, NRC, German NGOs Network etc. (DRC agreed to support part of the activities)
--	--

**Yemeni NGOs Initiative for Localisation and Optimisation of Response Mechanisms in Yemen
Mid-Term Review Meeting, June 2022**

	<p><u>Advocacy and support resourcing (ahead of the anticipated plan):</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Advocated for localizing and optimizing the response mechanisms in Yemen through presentations and discussions conducted regarding the localization agenda to Fora members, presenting the initiative in diversity of national, regional and international relevant events such as summits, webinars, workshops, trainings and networking with localization actors over the globe such as (ICVA, NEAR, Charter4Change, ISAC, EU localization Forum, Turkish localization Forum, OCHA, South to South, Humanitarian Officials meetings etc.) 2. Conducted meetings with Head of SCMCHA, NGO department director and director of the international cooperation and planning (the phase 1 plan has been aligned to the national vision strategy, SCMCHA strategy ensured alignment to MoSAL CSOs strategy) 	
2. Next months plan	Output 1.1	Localization baselining results dissemination
	activity 1.1.1.	Conduct participatory consultative research workshops
	activity 1.1.2.	Development of communication and advocacy tools and products
	activity 1.1.3.	Conducting of communication/Advocacy campaigns/Meetings
	Output 1.2	National Strategy with Action plans and Advocacy Strategy
	Activity 1.2.1	Map the key actors and identify focal points for engagement
	Activity 1.2.2	Conduct consultative workshops to develop National Strategy
	Activity 1.2.3	Conduct consultative workshops to develop Action plans
	Activity 1.2.4	Development of communication and advocacy products
	Activity 1.2.5	Conducting of Advocacy Campaigns /Meetings
	Activity 1.2.6	Conducting of a yearly Localization performance Endline research survey.
	Output 1.3	Local NGOs have partnerships and access to funding and coordination mechanisms.
	Activity 1.3.1	Establishing National Reference Group for localization and members' engagement and coordination mechanisms, rules and improvement recommendations consultation with NEAR/ ICVA
	Activity 1.3.2	Develop standardized joint methodology, tools
Activity 1.3.3	Hold NRG meetings	
Activity 1.3.4	Developing a locally-led Funding Mechanisms	

3. Discussing main challenges, risks and recommending solutions, mitigations (Please refer to the Arabic section above)

4. Discussing members' engagement and coordination mechanisms, rules and improvement recommendations (Please refer to the Arabic section above)

Yemeni NGOs Initiative for Localisation and Optimisation of Response Mechanisms in Yemen
Mid-Term Review Meeting, June 2022

Photos



Figure 1 November 10, 2021 Presenting the localisation Initiative to ITAR and discussing baseline planning

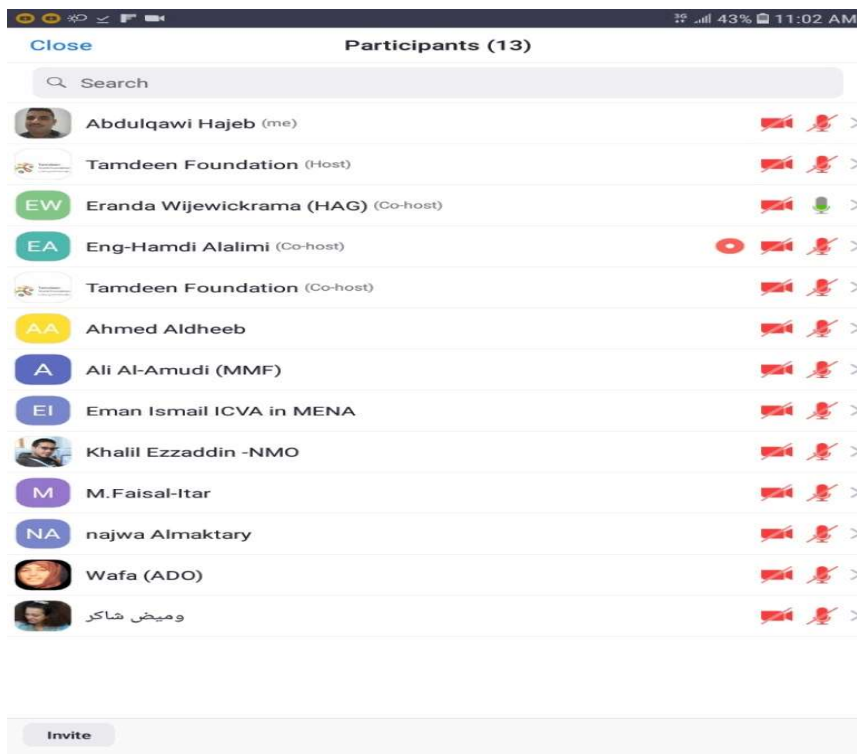


Figure 2 November 22, 2021: NGO Fora Contextualization online discussion for the localization Framework

Yemeni NGOs Initiative for Localisation and Optimisation of Response Mechanisms in Yemen
Mid-Term Review Meeting, June 2022



Figure 3 December 14, Presenting the localisation Initiative to OCHA



Figure 4 January 9-11, 2022 Localisation Baseline Inception Planning

**Yemeni NGOs Initiative for Localisation and Optimisation of Response Mechanisms in Yemen
Mid-Term Review Meeting, June 2022**

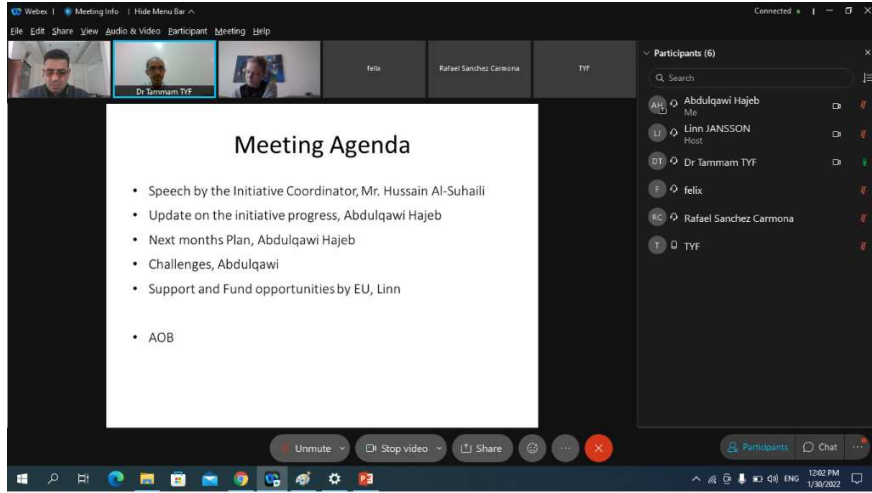


Figure 5 January 30, 2022 Presenting the Initiative to EU Delegation to Yemen and Discussing Challenges and Opportunities